

株式会社マネジメントセンター  
〒310-0844 茨城県水戸市住吉町 97-2  
MSKビル 2F  
TEL029-246-4671 FAX029-246-4672  
URL : <http://www.isommc.com/>



編集責任者  
松本幸雄



最近新しい仕事の時間が増えて、数十年ぶりに徹夜勤務を行いました。身体的にはきつい面はありますが、まだなんとか連続徹夜もできたので、少しは大丈夫かなと思っています。

## 稲盛和夫の人間学

### 「信念こそが成功を導く！」

みなさんは、稲盛和夫氏をご存じの方も多いのと思います。私も尊敬する経営者の一人ですが、京セラやKDDI（au）など世界的にも名だたる会社を創設し大成功した名経営者の一人です。今日は、その経営者として成功した秘訣を探っていきたいと思います。

### （1）稲盛氏の生い立ち

稲盛氏は、旧制中学校受験に二度も失敗し、現在の鹿児島大学を卒業して、京都の松風工業という会社に入社しています。この会社は優良企業と聞いて入社したのですが、実際に入ってみると経営状態は最悪でした。意気消沈して転職しようとしたのですが、家族の反対で断念し、同社で研究に打ち込みました。

そして、稲盛氏の努力が実り、テレビ部品に多く用いられることになった、絶縁用セラミック部品の開発に成功したのです。そして、稲盛氏が率いるグループが会社利益の稼ぎ頭となったのです。

しかし、経営者との考え方の違いから同社を退職した稲盛氏に、会社の仲間が賛同して一緒に新しい会社を立ち上げることに成功したのです。そして設立したのが、後の超優良企業となった「京セラ」の前身すなわち、京都セラミックだったのです。

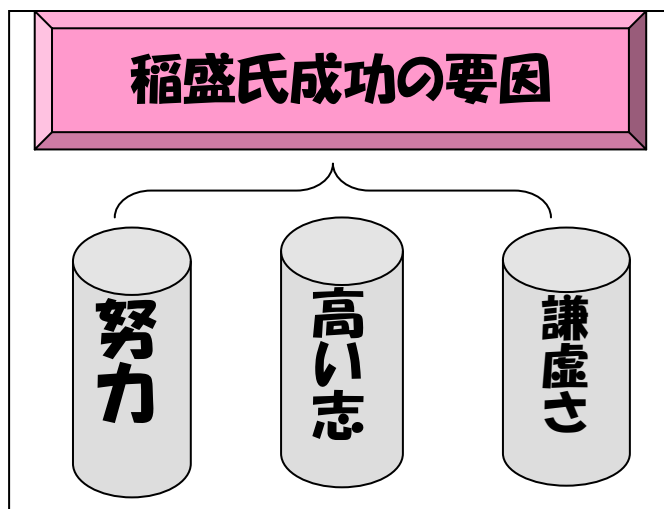
### （2）成功要因第一は「努力」

京セラを昭和 34 年に設立して瞬く間にグループ全体で 6 万人もの大企業に育て上げたのです。その成功した要因はいくつもあげられますが、第一に、「努力」ということが上げられます。

稲盛氏は、仕事も人生も誰にも負けないだけの努力を続けてきました。その為、滋賀県の蒲生工場を立ち上げて忙しさがピークだった時には、東京オリンピックが開催された年でしたが、なんと稲盛氏は日本全国が沸いていた東京オリンピックのことを全く知らなかったのです。

### （3）成功要因第二は「高い志」

次に、成功した要因として上げられるのは「高い志」です。稲盛氏は、自分が作った企業を「この企業を日本一、世界一にしよう！」と中小／零細企業の時から思っていたことです。普通は、中小／零細企業であれば、つぶれなければ良いとかせいぜい地元で一番になればいいとか程度にしか思わないのですが、稲盛氏は最初から世のため人のために生きる、企業は社会の幸福実現のためにあると高い志をもっていたのでした。



### （4）成功要因第三は「謙虚な人柄」

最後に特筆すべき成功の要因は、稲盛氏の謙虚な人柄です。会社が成長して大企業の経営者になっても常に謙虚な姿勢は変わりませんでした。普通は、企業規模が大きくなるにつれ、態度も大きくなってくる経営者がいる中で、稲盛氏は最初と全く変わらない態度を貫き通したのです。

その理由は、稲盛氏がいつも感謝の気持ちを持ち続けていることに関係しています。常に周囲の人々に対して、感謝の心をもって支えていただいているという気持ちが謙虚さを持続させていると言えます。

# 中小企業で役に立つ！ 『東日本大震災』災害対策特集（その2）

～『雇用安定助成金』が活用出来ます！～

（担当：渡邊）

今回の東日本大震災に関しては、中小企業も多くの被害を被っています。そこで、リーマンショック以降に中小企業が多く申請した「雇用安定助成金」が、今回の震災に対しても活用できることになりました！

## （1）支払い賃金の8割～9割が助成されます！

今回の震災により、5%以上事業活動が縮小した企業で申請することが可能です。最近3ヶ月の売上が、その直前3ヶ月か又は前年の同期と比べ、5%以上減少している企業が対象です。

上記申請を行うと、震災の間接的な影響で休業を行った場合の従業員に支払う手当の8割～9割が助成されることとなります。また、その時に教育などの訓練を行うと、「教育訓練費 2,000円～6,000円」が上乗せで支給されることになっています。

## （2）3月11日にさかのぼって申請が可能！

青森県、岩手県、宮城県、福島県、茨城県のうち、「災害救助法適用地域」に指定されている場合は、以下の点が考慮されています。

- ①最近1ヶ月の売上高で比較し、申請することが可能
- ②6月16日までは、3月11日にさかのぼっての申請が可能です。

※災害救助法適用地域については、厚生労働省のホームページでご確認ください。

手当の8割～9割の助成  
教育訓練費が上乗せ  
さかのぼって申請可能

## 今話題のスマートフォンって何？



最近、スマートフォンという言葉をよく聞きます。スマートフォンとは従来の携帯電話とはどのように違うのでしょうか？

スマートフォンについて簡単に説明すると、「通話機能が付いたパソコン」という表現が分かりやすいと思います。



従来の携帯電話でも、メールやホームページを見ることは可能でした。

スマートフォンではそれ以外に、ワードやエクセル、PDFなどのファイルの閲覧、スケジュール管理などパソコンで行うようなことが、携帯電話よりも大きな画面でスピーディーに利用出来ます。

また、自分に必要なアプリと呼ばれるソフトをダウンロードすることにより、便利な機能を追加することができます。

携帯電話会社からは、以下のようなスマートフォンが発売されています。

携帯電話会社	代表的な機種
NTT ドコモ	Xperia（エクスペリア） GALAXY（ギャラクシー）
ソフトバンク	iPhone（アイフォン） GALAPAGOS（ガラパゴス）
au（エーユー）	ISO3、ISO5

今後、仕事の効率を向上させるスマートフォンの便利な使い方をご紹介します。お楽しみに！

（担当：米原）



業務内容

### ISO・Pマーク

ISO9001/ISO14001/  
ISO22000/ISO27001/  
Pマーク（JISQ15001）

### 経営戦略・事業計画

経営戦略・事業計画  
営業計画・売上利益計画  
介護事業経営支援

### 社員教育・業務改善

業務改善・問題解決力・目標管理・  
リーダーシップ・営業のポイント  
コミュニケーション・介護職員研修

配布がご不要の方は、失礼いたしました。下記にご一報頂ければ配布の停止をさせていただきます。

TEL：029-246-4671 FAX：029-246-4672 E-mail：info@isommc.com